

ESBOÇO DO PAINEL DE GESTÃO



RESULTADOS e VISÃO DE FUTURO

RESULTADO

INDICADOR

1 Formar cidadãos transformadores de realidades sociais

2 Ser referência para a sociedade na produção de conhecimento

3 Contribuir para o desenvolvimento regional

4 Ser parceira de valor para órgãos governamentais e não governamentais

5 Ser referência em pesquisa para o setor produtivo

6 Estabelecer-se em rede de cooperação internacional

7 Integrar transdisciplinarmente as áreas do conhecimento

8 Ser referência nacional e internacional em educação superior, reconhecida pela excelência no saber amazônico e fronteiriço

DIVULGAÇÃO DO CONHECIMENTO

MACROPROCESSO

INDICADOR

1 Dar visibilidade nacional e internacional aos processos de construção do conhecimento e resultados gerados

2 Democratizar o acesso ao conhecimento

ENSINO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
Fortalecer a cultura de currículos flexíveis, inovadores e articulados transdisciplinarmente 1	Adotar as diretrizes do plano estratégico no PPI	1.1 Estabelecer a integração curricular entre os diversos cursos de graduação e pós-graduação	Normatização dos parâmetros de integração curricular PPC's adequados à proposta de integração curricular
		1.2 Incentivar o conhecimento dos acadêmicos de graduação em línguas estrangeiras	Propostas formalmente estabelecidas nos cursos de graduação e pós-graduação
		1.3 Incentivar o conhecimento dos acadêmicos de graduação e pós-graduação em LIBRAS e/ou línguas indígenas	Propostas formalmente estabelecidas nos cursos de graduação e pós-graduação
	Adequar os PPC's às diretrizes do PPI	1.4 Incentivar a oferta de disciplinas em língua estrangeira nos cursos de pós-graduação	Cursos de pós-graduação ofertando formalmente disciplinas em língua estrangeira
		1.5 Incentivar a avaliação e atualização contínua dos PPC's dos cursos de graduação	PPC's reavaliados a cada dois anos
		1.6 Promover o aproveitamento e valorização do conhecimento obtido pelos alunos que participam de intercâmbio nacional e internacional	Normatização dos parâmetros de integração curricular Cursos de graduação que estabeleceram propostas conforme a regulamentação
Avançar no estabelecimento de um ensino inclusivo, interativo, emancipatório, empreendedor e de referência 2	Adequação dos PPC's às diretrizes do plano estratégico e PPI	2.1 Propiciar formação em serviço a docentes sobre novos métodos, técnicas de ensino, avaliação da aprendizagem e outros temas relevantes	Cursos ofertados Docentes capacitados
		2.2 Elevar o nível dos eventos e publicações produzidos na UFRR para que possam ser submetidos ao padrão das agências de avaliação	Eventos e publicações submetidos às agências de avaliação Aumento gradual dos níveis de avaliação de eventos e publicações
		2.3 Ampliar ações de modernização e democratização do uso dos laboratórios dos cursos de graduação, pós-graduação e núcleos de pesquisa	Aumento anual do volume de recursos investidos nos laboratórios Laboratórios que estabeleceram regras formais para uso de instalações e equipamentos Docentes e discentes que desenvolveram atividades nos laboratórios

ENSINO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR	
2	<p>(<i>Continuação</i>)</p> <p>Avançar no estabelecimento de um ensino inclusivo, interativo, emancipatório, empreendedor e de referência</p> <p>Adequação dos PPC's às diretrizes do plano estratégico e PPI</p>	2.4	Implementar, fortalecer e ampliar cursos de graduação e pós-graduação em EAD	<p>Cursos de graduação e pós-graduação em atividade</p> <p>Alunos que concluíram os cursos com êxito</p> <p>Investimento em material didático aos alunos de EAD</p>
		2.5	Incentivar o caráter empreendedor na formação discente	<p>Número de cursos que estabeleceram no currículo o incentivo ao empreendedorismo</p> <p>Número de atividades desenvolvidas no âmbito dos cursos de graduação e pós-graduação</p>
		2.6	Criar campi regionais da UFRR para cursos de graduação e pós-graduação	Cursos de graduação e pós-graduação implementados
		2.7	Ampliar os níveis de acessibilidade e permanência nos cursos de graduação, pós-graduação e EBTT	<p>Aumento do número de vagas nos cursos de graduação, pós-graduação e EBTT</p> <p>Redução dos índices de evasão e repetência</p> <p>Ampliação da oferta bolsas e auxílios</p>
		2.8	Mapear as disciplinas com maior índice de retenção e estabelecer estratégias de enfrentamento dos fatores que a ocasionam	Redução da retenção
		2.9	Ampliar a participação das Unidades Acadêmicas (Centros, Institutos) e Núcleo de EAD em ações de aproximação e divulgação de seus cursos junto a escolas de ensino médio	Escolas atendidas
		2.10	Fortalecer as ações de apoio e acompanhamento pedagógico permanente a alunos com necessidades educativas especiais	<p>Alunos que receberam acompanhamento pedagógico apropriado em sala de aula</p> <p>Alunos atendidos pelo Núcleo Construir</p> <p>Alunos com necessidades especiais que receberam acompanhamento e concluíram o curso em tempo hábil</p>

ENSINO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
		2.11 Estabelecer política institucional de acolhimento e empatia aos discentes	Ações realizadas
		2.12 Ampliar políticas institucionais e projetos de ensino, pesquisa e extensão que promovam maior aproximação com a rede de ensino da educação básica e tecnológica	Medidas institucionalizadas pela administração central Ações e projetos desenvolvidos pelos Centros Acadêmicos, Institutos e cursos
3 Ampliar a articulação dos cursos de graduação e de pós-graduação com órgãos públicos e privados, nacionais e internacionais (uniformizar cursos superiores)	Parceiros e convênios estabelecidos	3.1 Ampliar parcerias com órgãos de fomento do setor público e privado	Convênios firmados Aumento do volume de recursos oriundos de órgãos de fomento
		3.2 Ampliar oportunidade de estágios por meio de parcerias com empresas	Convênios ou acordos formalizados Alunos beneficiados
		3.3 Fortalecer e ampliar as formas de divulgação dos resultados alcançados por meio dos cursos de graduação e programas de pós-graduação	Canais de comunicação em atividade
		3.4 Promover a aproximação com empresas para viabilizar incremento à formação presencial e a distância, aumento do número de bolsas, além do desenvolvimento e financiamento de pesquisas	Convênios firmados Bolsas implementadas Pesquisas desenvolvidas com apoio financeiro de empresas
		3.5 Estabelecer normas institucionais para financiamento de ações a serem desenvolvidas pelos cursos de graduação e Programas de Pós-graduação (tecnológicos e profissionalizantes) em parceria com empresas	Regulamentação aprovada
		3.6 Ampliar e diversificar Programas Institucionais de apoio à produção científica de docentes e discentes da graduação e pós-graduação.	Programas instituídos Cursos, Programas, Nucleos, Docentes e Discentes beneficiados

ENSINO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR	
4	Ampliar e fortalecer os cursos superiores em função da demanda regional	Cursos implantados a partir de estudos sobre as necessidades da região	4.1 Incentivar a criação de novos Programas de Pós-graduação nas modalidades acadêmica e profissional	Programas de Pós-graduação implementados
			4.2 Promover a formação continuada dos discentes	Programas, projetos e ações desenvolvidas
			4.3 Criar cursos de graduação (cursos superiores) de acordo com a demanda regional	Alunos que concluíram a graduação e ingressaram em cursos <i>latu senso</i> , <i>strictu senso</i> ou de aperfeiçoamento
5	Elevar os conceitos obtidos pelos cursos de graduação e programas de pós-graduação em avaliações externas	Elevação gradual dos conceitos dos cursos de graduação e pós-graduação	4.3 Apresentação de relatório de pesquisas que indiquem novas demandas da sociedade por cursos	Cursos implementados a partir das demandas
			5.1 Estabelecer iniciativas que melhorem os níveis de qualidade dos cursos de graduação e Programas de pós-graduação	Aumento gradual dos conceitos obtidos a cada avaliação
			5.2 Promover (fortalecer e ampliar) políticas que motivem a publicação científica, considerando o padrão de qualidade das agências de avaliação	Aumento do volume de recursos
			5.3 Ampliar publicações dos programas de pós-graduação em parceria com instituições estrangeiras	Programas, ações ou projetos desenvolvidos no âmbito da instituição
			5.4 Desenvolver iniciativas que minimizem as deficiências detectadas nos cursos de graduação e pós-graduação por meio de avaliações externas	Publicações efetivadas
5.5 Estabelecer o controle efetivo (monitorar) do processo de evasão, retenção e das taxas de sucesso nos cursos de graduação visando estabelecer melhores índices	Publicações efetivadas			
			Superação das deficiências detectadas	
			Identificação e acompanhamento dos índices de evasão	
			Aumento das taxas de sucesso da graduação	

ENSINO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
6 Fortalecer as unidades e programas de apoio ao ensino de graduação e pós-graduação	Investimento e apoio às ações das unidades acadêmicas	6.1 Ampliar o acervo bibliográfico em língua nacional e estrangeira das bibliotecas	Acervos adquiridos
		6.2 Dotar o NUCELE de melhor infraestrutura; ampliar e criar a oferta de cursos em línguas estrangeiras e indígenas (EAD)	Aumento da procura pelos cursos INVESTIMENTO EM INFRA
		6.3 Fortalecer os Programas de Iniciação Científica, Monitoria, Educação Tutorial e de Incentivo à docência	Aumento do número de alunos nos cursos Aumento do número de alunos atendidos
		6.4 Fortalecer os periódicos institucionais	Trabalhos publicados Participação e promoção de eventos acadêmico-científicos Aumento da procura pelo periodico para publicação de artigos melhoria do indice de avaliação pelas agências de avaliação Aumento do número de artigos publicados Aumento do número de edições
		6.5 Fortalecer a editora da UFRR e ampliar as publicações	Indexações efetivadas Aumento do número de obras publicadas INVESTIMENTO EM INFRA
		6.6 Estabelecer iniciativas para que os cursos de graduação e pós-graduação se utilizem dos recursos áudio visuais da rádio e tv universitária para disseminação (socialização) de conhecimentos à sociedade	Projetos e atividades desenvolvidos entre as unidades academicas e NRTU

PESQUISA E INOVAÇÃO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
1 Estimular e promover a divulgação das pesquisas institucionais realizadas e/ou em desenvolvimento	Percentual de reconhecimento das pesquisas realizadas	1.1 Ampliar a publicação acadêmica impressa e/ou eletrônica	Estudos publicados. Periodicidade e tiragem de periódicos.
		1.2 Apoiar a participação em eventos técnico-científicos nacional e internacionalmente relevantes na área de conhecimento	Participação em eventos técnicos-científicos por docente
		1.3 Divulgar os resultados científicos e tecnológicos da instituição, por meio de eventos científicos regional, nacionais e internacional	Ações de divulgação realizadas.
		1.4 Incentivar o registro dos projetos de pesquisa na PRPPG	Projetos, em atividade, registrados na PRPPG.
	Aumento da produção científica	1.5 Dar publicidade aos projetos de pesquisa registrados na PRPPG	Número de ações de divulgação realizadas.
		1.6 Ampliação dos editais PROPESQUISA (revisão, tradução, publicação e participação em eventos no exterior)	Aumento da publicação científica
		1.7 Incentivar a criação da rede de pesquisa e pós-graduação com instituições nacionais e internacionais, que permita a divulgação dos resultados de pesquisas científicas e tecnológicas	Criação da rede de pesquisa e pós-graduação Número de participações em redes de conhecimento
	Melhoria dos programas de pós-graduação	1.8 Implantar o sistema integrado de gestão-SIG da PRPPG	Módulo implementado Dados atualizados
		1.9 Divulgar parcerias e convênios firmados entre instituições de ensino, pesquisa, tecnologia, entre outras	Quantidade de ações de divulgação realizadas.
		1.10 Incentivar discentes, docentes e técnicos a registrar e manter atualizado o Currículo LATTES	Número de pesquisadores cadastrados na instituição
2 Incentivar e promover pesquisa de excelência	Índice da UFRR em ranking nacional e internacional, categoria pesquisa e inovação	2.1 Divulgar o Qualis CAPES e o JCR (fator de impacto) como referência de pesquisa	Melhoria do Qualis CAPES e fator de impacto das publicações realizadas na UFRR
		2.2 Ampliar o número de publicações em periódicos com Qualis CAPES	Aumento do Qualis CAPES das publicações realizadas na UFRR
		2.3 Incentivar a ampliação do número de publicações em periódicos reconhecidos pela Qualis CAPES na categoria A, com regularidade	Quantidade de publicações com Qualis CAPES, categoria A

PESQUISA E INOVAÇÃO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
		2.4 Estimular o aumento do número de doutores e pesquisadores bolsistas CNPq/CAPES na UFRR	Número de doutores e pesquisadores bolsistas
		2.5 Criar mecanismos de valorização de pesquisadores com trabalhos reconhecidos nacional ou internacionalmente	Números de pesquisadores premiados
		2.6 Incentivar o pós-doutoramento em nível internacional	Número de pós-doutores
		2.7 Melhorar e democratizar a utilização da infraestrutura e de pessoal voltada para a pesquisa	Aumento da produção científica
		2.8 Fortalecer a pesquisa individual, em rede e a iniciação científica	Aumento da produção científica
3 Incentivar pesquisas que atendam às demandas para o desenvolvimento socioeconômico da região	Índice de demandas sociais atendidas	3.1 Melhorar o acompanhamento dos pesquisadores na elaboração de projetos de pesquisa e execução dos recursos de financiamento (RHAE, CAPES, FINEP...)	Número de projetos aprovados e a execução dos recursos em sua plenitude
		3.2 Incentivar o acompanhamento de editais que promovam financiamento de pesquisa (Edital Universal CNPq, SUFRAMA, Ministérios, BNDES)	Número de projetos financiados
		3.3 Mapear as demandas regionais de pesquisa	Aumento da pesquisa de caráter regional nas diversas áreas do conhecimento científico
		3.4 Estimular o fortalecimento dos grupos de pesquisa e criação de novos grupos.	Aumento na produção científica por grupos Número de novos grupos criados
4 Fomentar a proteção da propriedade intelectual	Índice de projetos e produtos de pesquisa registrados	4.1 Criar a comissão da proteção da propriedade intelectual	Instituição da Comissão
		4.2 Estabelecer normas de proteção da propriedade intelectual na UFRR	Aprovação da resolução de proteção da propriedade intelectual
		4.3 Disseminar a cultura da proteção intelectual em todas as áreas do saber	Ações de disseminação da proteção intelectual realizadas
		4.4 Reestruturar e fortalecer o Núcleo de Inovação Tecnológica – NIT	Número de ações desenvolvidas pelo NIT
		4.5 Iniciar a proteção da propriedade intelectual dos resultados das pesquisas na UFRR	Número de patentes e licenças efetuadas

PESQUISA E INOVAÇÃO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR	
5	Ampliar parcerias com o poder público e o setor produtivo	Quantidade de recursos obtidos com projetos de parcerias	5.1 Fortalecer a cooperação entre Universidade, empresas, órgãos governamentais e ONGs	Número de contratos e convênios firmados
			5.2 Ampliar e fortalecer as Incubadoras (economia solidária)	Número de empresas incubadas e áreas de atuação
			5.3 Implantar o Parque Tecnológico da UFRR	Estruturação do Parque Tecnológico
			5.4 Incentivar o empreendedorismo e criação de startups	Número de ações de empreendedorismo realizadas Constituição de startups
6	Ampliar a cooperação científica com instituições nacionais e internacionais de ensino e/ou pesquisa	Número de termos de cooperação firmados	6.1 Incentivar a participação dos pesquisadores da UFRR em programas de pesquisa de caráter internacional, nacional e/ou regional	Número de pesquisadores em programas de pesquisa realizados em cooperação
			6.2 Ampliar a contratação de pesquisadores nacionais e internacionais por prazo determinado (bolsa de recém-doutor - CAPES, professor visitante)	Número de pesquisadores contratados por prazo determinado
			6.3 Fortalecer o intercâmbio de pessoal e projetos conjuntos com Instituições de Ensino e Pesquisa nacionais e internacionais (submissão de projetos ao CNPq ProCAD)	Número de projetos aprovados
7	Fomentar a pesquisa transdisciplinar	Número de publicações de grupos de pesquisa interdisciplinar	7.1 Estimular a participação em redes interdisciplinares de pesquisa	Participação de redes interdisciplinares
			7.2 Compartilhar os recursos físicos e intelectuais	Normatização do compartilhamento
			7.3 Incentivar a participação de docentes, discentes e técnicos na pesquisa interdisciplinar	Participação em pesquisa com foco interdisciplinar, por categoria
			7.4 Ampliar a oferta de bolsas de pesquisa interdisciplinar para discentes, docentes e técnicos	Quantidade de bolsas concedidas

EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
1 Fortalecer a extensão como intermediadora entre os anseios da sociedade e a atuação da UFRR	Ações de extensão em resposta a anseios sociais	1.1 Fortalecer e ampliar estudos sobre os anseios da sociedade, identificando temas relevantes e, conseqüentemente, ações a serem implantadas de forma conjunta com a área acadêmica e administrativa da UFRR	Instrumentos de registros das demandas sociodemográficas aplicados e validados
		1.2 Ofertar para sociedade ações de extensão que atendam as demandas sociais identificadas em estudos, em especial nas áreas de atuação da Extensão	Ações de extensão
		1.3 Ampliar a divulgação das ações de extensão ofertadas pela UFRR, tornando-as mais acessíveis e inclusivas	Ações de divulgação
		1.4 Estabelecer parcerias com intuições, organizações e grupos, para apoiar as ações extensionistas e de educação continuada	Parcerias
		1.5 Intensificar a oferta de serviços de promoção à saúde e à qualidade de vida, atendendo prioritariamente grupos socialmente vulneráveis	Atendimentos realizados Instrumentos de registro de qualidade de vida aplicados e validados
		1.6 Incentivar ações de empreendedorismo, inovação tecnológica e transferência de tecnologias voltadas às necessidades de desenvolvimento regional	Ações realizadas
		1.7 Realizar ações de conscientização e promoção prioritariamente de Direitos Humanos e Justiça, Preservação e Sustentabilidade do Meio Ambiente	Ações realizadas
		1.8 Fortalecer a formação cidadã e ética na formação acadêmica dos profissionais	Ações realizadas
		1.9 Regulamentar a política e as diretrizes de inclusão da UFRR	Aprovação da normativa
		1.10 Fortalecer e ampliar as ações de qualificação para alunos da rede pública para ingresso na UFRR	Alunos atendidos
		1.11 Fortalecer e ampliar as ações com vista a sanar possíveis deficiências da Educação Básica	Ações realizadas
		1.12 Fortalecer e ampliar parcerias com entidades e órgãos para a qualificação de agentes de educação da rede pública	Ações realizadas

EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
2 Ampliar a integração e interação entre a universidade e a sociedade	Ações realizadas e segmentos participantes	2.1 Fortalecer e ampliar os canais de diálogo entre a UFRR e a sociedade	Canais disponibilizados
		2.2 Incentivar e apoiar a gestão participativa na tomada de decisões, como meio de aproximar a comunidade da universidade	Ações realizadas
		2.3 Fortalecer e ampliar ações de extensão em que haja a integração e interação entre os diferentes cursos de graduação e os programas de pós-graduação da UFRR com a sociedade local	Ações realizadas
		2.4 Fortalecer e ampliar ações que contribuam com a divulgação do conhecimento tecnológico, científico e cultural construído em parceria com a sociedade	Ações realizadas
		2.5 Fortalecer e ampliar ações com a sociedade por meio do esporte, lazer e cultura	Ações realizadas
3 Ampliar a difusão da cultura regional de forma contínua e permanente	Ações realizadas e segmentos contemplados	3.1 Fortalecer e ampliar ações de promoção e incentivo da cultura regional	Ações realizadas
		3.2 Fortalecer e ampliar ações de cooperação com entidades e órgãos para o reconhecimento e proteção da cultura regional	Ações realizadas
		3.3 Criar Museu Universitário	Aprovação da criação do museu Acervo constituído
		3.4 Fortalecer e ampliar espaços de preservação e reconhecimento da cultura	Ações realizadas
		3.5 Realizar ações culturais como forma de preservar a cultura e dialogar com os grupos que compõem a sociedade regional	Ações realizadas
		3.6 Realizar o levantamento e organização da memória histórica e cultural da União Operária Beneficente	Ações realizadas

EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
4 Fortalecer e diversificar as ações de assistência e promoção estudantil	Ações realizadas e segmentos contemplados	4.1 Realizar levantamento de dados entre os discentes sobre suas necessidades e expectativas em relação à assistência e promoção estudantil	Instrumentos de registros aplicados e validados
		4.2 Redimensionar as ações de assistência e promoção estudantil com base na avaliação de seus resultados e impactos	Readequações realizadas
		4.3 Fortalecer e ampliar parcerias com entidades e órgãos para apoiar e financiar ações de assistência e promoção estudantil	Parcerias efetivadas
		4.4 Acompanhar os beneficiários das ações de assistência e promoção estudantil a fim de garantir as suas efetividades	Dados dos beneficiários
		4.5 Fortalecer e ampliar as ações que garantam a promoção e socialização estudantil entre as diferentes modalidades de ensino	Ações realizadas
		4.6 Fortalecer e ampliar ações de fomento ao esporte universitário	Ações realizadas
		4.7 Ampliar e reestruturar dos Restaurantes Universitários a fim de melhorar o atendimento aos usuários	Instrumentos de registros aplicados e validados
		4.8 Ampliar e reestruturar a infraestrutura e os serviços da moradia estudantil	Vagas disponibilizadas Instrumentos de registros aplicados e validados
		4.9 Fortalecer e ampliar a oferta de acompanhamento psicopedagógico aos discentes	Instrumentos de registros aplicados e validados
		4.10 Fortalecer e ampliar ações de integração do aluno vindo do exterior para uma melhor adaptação ao contexto da UFRR	Ações realizadas
		4.11 Fortalecer e ampliar a oferta de cursos de língua portuguesa e cultura brasileira ao aluno estrangeiro	Ações realizadas
		4.12 Fortalecer e ampliar ações que visem à orientação e informação ao estudante brasileiro e estrangeiro	Ações realizadas

EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
Continuação		4.13 Adequar e reestruturar os setores de assistência e promoção estudantil	Infraestrutura Quadro de pessoal Orçamento
		4.14 Ofertar aos discentes qualificações complementar voltadas às necessidades específicas de sua formação	Ações realizadas
		4.15 Realizar parcerias com entidades e órgãos, com o intuito de aprimorar o acompanhamento dos discentes	Ações realizadas
5 Instituir a avaliação dos resultados e impactos das ações de extensão, assistência e promoção estudantil	Relatórios de avaliação e acompanhamento	5.1 Adequar e redimensionar a avaliação da extensão, assistência e da promoção estudantil definindo os setores competentes bem como ferramentas e periodicidade	Regulamentação de comitês específicos Aprovação de normativas Definição dos Instrumentos de avaliação
		5.2 Realizar acompanhamento e avaliação dos processos, resultados e impactos das ações de extensão, assistência e promoção estudantil, como forma de garantir a sua boa execução e constante aprimoramento	Relatórios de avaliação e acompanhamento
	Dados resultantes	5.3 Adequar e reestruturar os setores responsáveis pelo acompanhamento e avaliação dos processos, resultados e impactos das ações de extensão, assistência e promoção estudantil	Infraestrutura Quadro de pessoal Orçamento

INTERNACIONALIZAÇÃO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
1 Promover (ampliar) políticas internas que fomentem e flexibilizem ações de internacionalização		1.1 Explorar os potenciais da UFRR para torná-la atrativa para pesquisadores e estudantes estrangeiros	Interesse de estrangeiros na UFRR
		1.2 Disponibilizar informações acadêmicas e oportunidades oferecidas pela UFRR, em línguas estrangeiras (/adicionais) preferencialmente em inglês (espanhol e outras) e de fácil acesso	Publicação no site institucional
		1.3 Estimular a capacitação dos docentes e técnicos em línguas estrangeiras, preferencialmente em inglês	Docentes e técnicos capacitados
		1.4 Dotar de infraestrutura e ampliar o quadro de servidores do setor responsável pela internacionalização da UFRR	
		1.5 Capacitar os servidores envolvidos no processo de internacionalização	Servidores capacitados
		1.6 Flexibilizar as normas internas para os processos de internacionalização	
2 Ampliar a cooperação com instituições (organizações), visando o aumento da mobilidade de discentes, docentes e técnicos	Convênios firmados	2.1 Fortalecer e ampliar a participação da UFRR em fóruns que promovam a instituição no exterior	Participação em eventos
		2.2 Divulgar e estimular a realização de ações efetivas no âmbito dos convênios já estabelecidos	Ações realizadas e divulgadas
		2.3 Propiciar a formação de redes de pesquisas internacionais (focando as potencialidades regionais)	Redes formadas
		2.4 Incentivar a produção acadêmica de excelência em todas as áreas de conhecimento da UFRR	
		2.5 Divulgar (Ampliar e fortalecer) a produção científica interna e externamente	Ações de divulgação realizadas

GESTÃO (orçamento e finanças)

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
1 Assegurar recursos para a execução da estratégia e aperfeiçoar o processo de gestão orçamentária e financeira	Recursos disponibilizados para atender a estratégia	1.1 Ampliar as fontes de receitas	Crescimento (arrecadação) da receita Convênios/parcerias/marketing
		1.2 Aprimorar o processo de captação de recursos externos	Projetos (ação) executados com recursos externos Execução orçamentária e financeira dos projetos
		1.3 Garantir recursos para a realização de estudos e pesquisas de suporte à área de gestão	% de recursos orçamentários disponibilizados para Estudos/ pesquisas de gestão Estudos/pesquisas atendidos
		1.4 Aprimorar a transparência da execução orçamentária e financeira	Demonstrações orçamentárias e financeiras simplificadas
	Satisfação dos usuários quanto à transparência	1.5 Definir regras padronizadas para disponibilização de recursos orçamentários	Regulamentação de matrizes de distribuição
		1.6 Realizar os processos licitatórios no início do exercício	Execução orçamentária (número de processos realizados no 1º semestre)
	Redução dos restos a pagar	1.7 Adequar às disponibilidades orçamentárias e financeiras às necessidades da UFRR	Execução orçamentária
		1.8 Reduzir as inscrições em restos a pagar	Inscrições em restos a pagar Restos a pagar inscritos e não pagos

GESTÃO (infraestrutura e serviços)

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
2 Ampliar, adequar e modernizar a infraestrutura física e de serviços	% de (ações) projetos executados	2.1 Aprimorar e assegurar o planejamento e a transparência das ações de infraestrutura.	Projetos participativos realizados Publicação de dados no site institucional
		2.2 Elaborar o plano diretor	Publicação do plano
		2.3 Criar um comitê gestor para analisar a viabilidade das demandas de obras e reformas, na ausência do plano diretor	Nomeação de membros
		2.4 Integrar PROINFRA e DTI na elaboração do projeto cabeamento estruturado de novas obras	Projetos elaborados interunidades
		2.5 Regularizar as edificações da UFRR	Edificações com habite-se
		2.6 Elaborar plano de manutenção preventiva e manual de uso e ocupação das edificações	Edificações com manuais
		2.7 Criar banco de dados da infraestrutura	Edificações com "as built"
		2.8 Implantar a utilização do SPIUNET para aprimorar a gestão e administração de bens imóveis	Imóveis cadastrados
		2.9 Considerar a integração da comunidade universitária na construção de novos espaços	Satisfação dos usuários
		2.10 Ampliar fontes de energia alternativas, visando à eficiência e a sustentabilidade energética	Soluções implementadas
		2.11 Modernizar e gerenciar o saneamento ambiental	Implantação da coleta selecionada
			Unidades interligadas ao coletor público Ligações de abastecimento de água
		2.12 Aprimorar a manutenção preventiva	% das edificações que sofreram intervenção
2.13 Adequar e modernizar a infraestrutura de transporte	Solicitações atendidas		

GESTÃO (tecnologia da informação)

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
3 Atuar estrategicamente para o aprimoramento da eficiência organizacional		3.1 Adotar melhores praticas de Governança de TI (PDTI, PSI, PETI, ANS, COBIT, ITIL)	
		3.2 Incentivar o uso dos serviços de tecnologia da informação ofertados pela unidade de TI	Normatizar o uso dos sistemas de informação adotados pela UFRR
		3.3 Elaborar estudos que visem otimizar a utilização dos laboratórios de TI já construídos;	
		3.4 Adotar o padrão do Governo Federal para uniformizar os layouts de sites da UFRR;	
		3.5 Realizar eventos (ferramentas, mecanismos, ações, instrumentos) de TI sobre atividades e ferramentas, para a sensibilização na compra e utilização de soluções de TI, visando melhor aplicação dos recursos e a sustentabilidade;	
		3.6 Incentivar a utilização de softwares livres no meio acadêmico e administrativo;	
		3.7 Aprimorar e desenvolver/adquirir soluções que atendam aos objetivos de negocio (estrategicos/institucionais) da UFRR;	
		3.8 Apresentar a necessidade de ampliação da estrutura física da unidade de TI	
		3.9 Realizar contratação de CDC (Datacenter container) visando modernizar a estrutura e se adequar ao padrão de segurança.	
		3.10 Aprimorar a gestão eletrônica documental (GED)	
		3.11 Implementar o portal de dados abertos da UFRR	
		3.12 Estimular a utilização e alimentação correta de sistemas institucionais para obtenção de informações precisas.	
		3.13 Intensificar e aprimorar o uso de TI nas ações de controle interno	

GESTÃO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
4	Redefinir e aprimorar a relação com fundações de apoio, afirmando-as como parceiras estratégicas de valor	4.1	
		4.2	
		4.3	
		4.4	
5	Reformular e fortalecer a atividade de controle interno	5.1	
		5.2	
6	Regulamentação	6.1	Reestruturar as áreas administrativa e acadêmica, considerando também a definição e redefinição de papéis organizacionais
		6.2	Reformular o Estatuto e o Regimento Interno
	Implementação da estrutura	6.3	Elaborar estudo que vise o posicionamento estratégico da TI na estrutura organizacional
		6.4	Atualizar o regimento interno da DTI
		6.5	Transformar a unidade de saúde em laboratório de ensino para os cursos de medicina, enfermagem e psicologia

GESTÃO

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
7 Adotar o programa GESPÚBLICA como modelo de gestão	Tecnologias de gestão implementadas	7.1 Estruturar o modelo de Governança da UFRR e divulgá-lo à sociedade	Regulamentação Publicação no site institucional
		7.2 Assegurar a governança de TI	Tecnologias de gestão de TI implementadas
		7.3 Implantar a gestão orientada para resultados	Relatório de acompanhamento da estratégia
		7.4 Implantar a gestão por processos	Processos otimizados e formalizados
		7.5 Implantar a gestão do desempenho organizacional	Relatório de acompanhamento da estratégia Processos de mantidos e/ou aprimorados
		7.6 Implantar a gestão de riscos	Plano de riscos Unidade gestora de riscos
		7.7 Aprimorar a gestão e o controle patrimonial	Imóveis titulados Sistema?
		7.8 Ampliar a gestão participativa	
		7.9 Elaborar e implementar o Plano de Dados Abertos (PDA)	Regulamentação do PDA Publicação dos dados no portal de dados abertos
8 Envolver gestores e servidores (colaboradores) na execução da estratégia	Gestores e servidores envolvidos na estratégia	8.1 Comunicar efetivamente os direcionadores estratégicos aos servidores: missão, visão, valores e estratégia	Mapa apresentado
		8.2 Estimular e acompanhar o nível de execução do planejamento estratégico pelos gestores	Execução das iniciativas por gestor
		8.3	

GESTÃO (pessoas e cultura)

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR
9 Implantar o modelo de gestão por competências	% implementação da gestão por competência	9.1 Diversificar e priorizar os programas de capacitação alinhados ao Plano Estratégico da UFRR	Nº capacitações alinhadas à estratégia
		9.2 Profissionalizar a gestão administrativa e acadêmica, por meio da capacitação dos atuais e potenciais gestores e da instituição de um banco de gestores	Gestores e servidores capacitados Regulamentação do banco de gestores
		9.3 Implantar a avaliação de desempenho periódica dos servidores docentes e técnicos;	Regulamentação da avaliação Avaliações realizadas por período
		9.4 Realizar diagnóstico de competências	Relatório de competências
		9.5 Definir critérios para a distribuição dos servidores nas unidades da UFRR, conforme a necessidade e as competências do setor	Critérios definidos Mapeamento de competências institucionais
		9.6 Aprimorar o processo de seleção de servidores docentes e técnicos	Regulamentação da seleção Novos métodos inclusos no processo de seleção
		9.7 Nomear os gestores dos cargos de direção, chefia e assessoramento, de acordo com as competências e formação exigidas para o exercício da função, priorizando a consulta prévia ao banco de gestores, quando existir, e considerando o perfil de gestor (divulgação do banco de gestores/concurso interno)	Gestores nomeados conforme os critérios estabelecidos Índice de utilização do banco de gestores
		9.8 Propor um programa de mobilidade interna para servidores da mesma categoria	Regulamentação com definição de critérios
10 Atenuar a insuficiência do quadro de pessoal	Contratações realizadas	10.1 Efetivar nova distribuição de servidores às unidades da UFRR, após o mapeamento de pessoal	Remoção realizada
		10.2 Incentivar (Promover/orientar) as contratações para a execução de demandas por produto ou serviços que atendam às necessidades institucionais, em decorrência da insuficiência de pessoal	Contratações por produto ou serviço realizadas
	Serviços realizados	10.3 Intensificar a interlocução com o MEC para novas vagas	Vagas recebidas

GESTÃO (pessoas e cultura)

MACROPROCESSO	INDICADOR	INICIATIVA	INDICADOR	
11 Aprimorar e intensificar a comunicação interna e externa	Satisfação dos usuários quanto à comunicação	11.1	Adequar os canais de comunicação aos perfis dos públicos alvos da UFRR	Satisfação dos usuários
		11.2	Manter atualizadas as publicações nas redes sociais.	Adaptação à evolução das mídias sociais
		11.3	Criar rede intranet	Tecnologia implantada
		11.4	Incentivar (normatizar) a utilização do SIG	Regulamentação do uso
12 Incentivar a cooperação interunidades		12.1	Ampliar ações de socialização e a integração entre os servidores em toda a instituição	Participação dos servidores
		12.2	Ampliar a integração entre as unidades	Projetos/ações desenvolvidos interunidades
		12.3	Ampliar a integração entre a comunidade universitária	Eventos realizados
13 Institucionalizar a valorização das pessoas	Satisfação dos servidores quanto à política de valorização das pessoas	13.1	Implantar os programas de segurança no trabalho, de prevenção ambiental e de qualidade de vida no ambiente de trabalho (CIPA)	Regulamentação dos programas Nº de afastamento e readapção de servidores
		13.2	Estender os programas de qualidade de vida aos servidores inativos da UFRR	Inativos contemplados
		13.3	Implantar um programa de reconhecimento de desempenho dos servidores alinhado ao Plano Estratégico da UFRR	Servidores reconhecidos
		13.4	Realizar diagnóstico do clima organizacional	Relatório quantitativo e qualitativo sobre o clima organizacional
		13.5	Disponibilizar instrumentos e condições institucionais para a motivação do servidor	Nível de desempenho do servidor
		13.6	Implantar mecanismos de incentivo à fixação do servidor na UFRR.	Incentivos implementados Tempo de rotatividade Índice de permanência